

DOSSIER DE PRESSE

NICKEL.NC

UN NOUVEAU NICKEL POUR UN NOUVEAU MONDE
A NEW NICKEL FOR A NEW WORLD

CYCLE DE TRAVAIL NICKEL NOUVELLE-CALEDONIE

Octobre 2020



Contacts presse

Jean-Marc Bouvet | STRATEGIC
Tel. (687) 74 97 25 – jm@strategic.nc

Virginie Dabout | STRATEGIC
Tel. (687) 75 64 79 – virginie@strategic.nc

Le Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie lance, Nickel.nc, un cycle de travail inédit dédié à l'activité Nickel afin d'éclairer et nourrir les choix stratégiques et réglementaires du territoire sur ce secteur clé de son économie.

Il inclut l'ensemble des acteurs en lien avec le nickel, institutions, monde économique et société civile dans un processus participatif où chacun sera invité à s'exprimer sur les principaux enjeux. Les Calédoniens seront également invités à participer via une consultation citoyenne online. Les synthèses seront présentées lors d'une journée conclusive programmée mi-décembre 2020, une journée qui bénéficiera également d'éclairages d'experts extérieurs.

Cette démarche a également comme objectif de positionner la Nouvelle-Calédonie sur la carte mondiale du nickel en tant que source éthique et responsable.

La Nouvelle-Calédonie détient 7% des réserves de nickel mondiales. Néanmoins, le nickel reste une activité encore peu connue ou comprise par les Calédoniens. Nickel.nc est l'opportunité de vulgariser la thématique et d'objectiver les données qui peuvent l'être afin de donner à chacun des clés de compréhension dans une démarche non partisane.

Une large consultation sociétale

Pour la première fois en Nouvelle-Calédonie, l'ensemble des parties prenantes liées au nickel, y compris la population, sera consulté sur les enjeux liés à l'activité. Nickel.nc n'a pas vocation à être une instance délibérante mais à instaurer un processus participatif local. Ces « assises » ont l'ambition de concentrer les connaissances et les meilleures pratiques locales et internationales (experts), d'analyser les enjeux et, à terme, et d'éclairer les choix stratégiques et législatifs.

Dans ce cadre, Nickel.nc est une étape, indispensable et riche, d'une démarche à plus long terme. Toutes les voix pourront s'y exprimer, la recherche du consensus n'étant pas ici recherchée mais plutôt la constitution d'une base de réflexions alimentée par toutes les positions présentes sur le territoire.

Cette consultation sera menée auprès des :

- Institutions calédoniennes et l'Etat via le Haut-Commissariat
- Organisations en lien avec les problématiques environnementales et sociétales (associations, centres de recherche...)
- Fédérations et organisations professionnelles
- Organisations syndicales
- Mineurs et métallurgistes et leurs sous-traitants
- Administrations concernées

De plus, les Calédoniens seront invités également à s'exprimer dans le cadre d'une consultation citoyenne online dont les résultats seront exposés lors de la journée conclusive programmée mi-décembre 2020.

« Un Nouveau Nickel pour un Nouveau Monde »

Le marché mondial du nickel connaît actuellement une évolution significative avec les développements de nouveaux débouchés gros consommateurs du métal comme celui des batteries des voitures électriques. Parallèlement, les problématiques de traçabilité sont devenues très importantes notamment pour les clients, industriels et grand public, qui souhaitent aujourd'hui la garantie que le minerai ou le métal acquis a été produit de façon responsable et éthique. Cette préoccupation a inscrit la responsabilité sociale et environnementale comme un enjeu incontournable pour le secteur minier et métallurgique mondial.

Sur le marché des pays producteurs de nickel, la Nouvelle-Calédonie est aujourd'hui en compétition avec des pays aux stratégies différentes. Le caillou est aujourd'hui le 4ème pays producteur avec 220 000 tonnes annuelles derrière l'Indonésie (800 000 MT), les Philippines (420 000 MT), la Russie (270 000 MT) et devant l'Australie et le Canada (180 000 MT).

Le Nickel calédonien, certes plus cher à produire que pour la majeure partie de ses concurrents, a néanmoins des atouts sur le marché actuel et futur : sa traçabilité, sa production responsable et éthique et sa proximité avec les marchés consommateurs. A travers la démarche Nickel.nc, il s'agit donc également de positionner la Nouvelle-Calédonie sur ce marché international aux attentes nouvelles, que ce soit en termes de produit ou de gouvernance. C'est cela que représente l'appellation « Un Nouveau Nickel pour un Nouveau Monde ».

6 thématiques abordées

De nombreux travaux « fondateurs » ont été menés par le passé afin de couvrir la question du nickel en Nouvelle-Calédonie. Ainsi, la démarche vient-elle dans le prolongement du « schéma de mise en valeur des richesses minières de la Nouvelle-Calédonie » (2009), de « NC2025 » ou encore des travaux réalisés par Syndex pour l'USOENC en 2013 (« Nickel, métal du diable ou vecteur de développement ? »).

Les différentes parties prenantes seront invitées à s'exprimer sur les problématiques suivantes :

- *La Responsabilité sociale et environnementale*
Il s'agit ici de recueillir les pratiques et identifier les meilleures pratiques concernant l'environnement, les relations communautaires déployées en NC.
France Bailly (CNRT), Catherine Ris (UNC) et Hubert Géaux (WWF)
- *L'accompagnement de l'administration : vers un guichet unique ?*
La question de la simplification des démarches et des interlocuteurs pour l'activité minière est un sujet abordé de longue date. Il s'agira de faire le point sur les attentes et les opportunités.
Sarah Manzanarès (SMSP), Sandra Gayral (DIMENC) et Dominique Lefeuvre (CESE)
- *L'optimisation des ressources et réserves*
Qu'est-ce qu'une ressource ? Des réserves ? Comment les différents acteurs abordent cette question et comment valorisent-ils la ressource aujourd'hui ?

Sébastien Lafargue (SMT), Wilfried Weiss (AMNC), Eddie Lecourieux (AMFNC) et Vincent Mardhel (BRGM)

- *Le développement des compétences*

Le monde du nickel est en mutation et développe des pratiques nouvelles, comme la mine automatisée par exemple. Il s'agit ici de déterminer quelles sont les filières de formation et d'enseignement présentes en Nouvelle-Calédonie, celles qui sont porteuses pour l'avenir mais également quels sont les atouts actuels de la Nouvelle-Calédonie en termes de compétences.

Sylvie d'Ussel (AMD), Pascal Velasco (GIEP) et Lucia Xewe (Doctorante UNC)

- *Les retombées économiques du secteur nickel*

Cette thématique permettra de définir quelles sont les retombées réelles du secteur nickel en Nouvelle-Calédonie en termes fiscaux mais également sociétaux.

Xavier Gravelat (SMGM), ISEE et CCI

- *Le fonds pour les générations futures*

La Nouvelle-Calédonie doit-elle se doter d'un Fonds et si oui avec quelles ressources et quelle gouvernance ?

Pilote : Adrien Rivaton et Doriane Sanchez-Lebris (Adecal Technopole)

Les thématiques ci-dessus seront enrichies lors de la journée conclusive d'apports **d'experts extérieurs** afin d'ouvrir les sujets sur des pratiques internationales notamment.

Un processus sous l'égide d'un comité de pilotage

Le processus de travail repose sur des **groupes de travail liés** aux 6 thématiques. Ces groupes seront ouverts à toute partie prenante souhaitant y participer. Chacun de ces groupes de travail thématiques sera dirigé par des « pilotes » en charge de la bonne circulation des informations et de l'animation. Ces groupes rendront compte régulièrement leurs résultats auprès d'un comité de pilotage.

Le **comité de pilotage**, présidé par le président du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, réunit l'ensemble des présidences des institutions calédoniennes ainsi que les deux syndicats des mineurs et métallurgistes, le SIM et le SEM. Ce comité de pilotage recevra l'ensemble des productions des groupes et assurera ainsi la transmission de l'information sur le développement des travaux auprès de leurs organisations respectives.

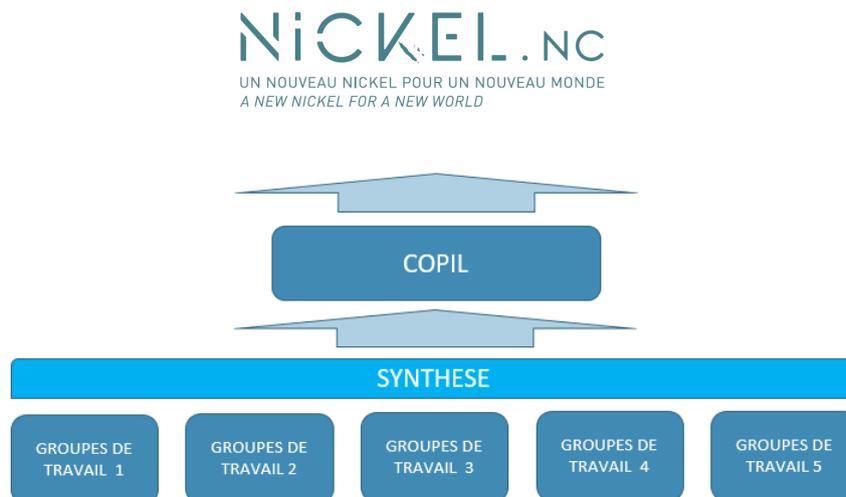
Il comprend :

- Le président du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie
- Le Vice-président du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie
- Les Présidents des provinces, Sud, Nord et Iles
- Le Président du Congrès
- Le Président du sénat coutumier
- Le Président du CESE
- Le Président du Syndicat des Industries de la Mine (SIM)
- Le Président du Syndicat des exportateurs de minerai (SEM)

Le comité de pilotage sera garant du bon déroulement des travaux mais n'aura pas pour rôle de sélectionner des propositions mais bien d'accuser réception des différentes expressions. Les synthèses seront ensuite transmises au gouvernement pour examen et constitueront une base de travail pour des décisions futures.

Organisation du travail :

Chaque groupe de travail aura pour objectif de produire une synthèse de l'ensemble des positions exprimées par ses membres. Celle-ci sera respectueuse de toutes les positions et les fera apparaître comme telles y compris les voix dissonantes.



Le calendrier

Juillet – Août 2020	Rencontres et présentation de la démarche aux parties prenantes
Septembre 2020	Lancement des groupes de travail
Mi-décembre 2020	Journée conclusive – Présentation des synthèses

LE NICKEL EN NOUVELLE-CALEDONIE

Chaque année, le monde consomme plus de 2 millions de tonnes de nickel.

Le nickel et le cobalt sont cotés au London Metal Exchange et à la bourse des métaux de Shanghai Future Exchange (SHFE). Le cours mondial dépend donc de l'équilibre entre l'offre et la demande, mais également de la conjoncture économique mondiale.

La Chine et l'Indonésie sont les principaux producteurs/consommateurs de nickel et forme avec les Philippines, un trio qui influence directement le marché et les prix.

Le nickel sert principalement à la fabrication d'aciers inoxydables mais entre également dans la composition de différents alliages, dont des alliages spéciaux pour l'aéronautique. Il est également utilisé en galvanoplastie ainsi que pour la fabrication de cathodes nécessaires à certaines batteries destinées aux véhicules électriques. Ce dernier segment représente un fort potentiel de développement dans les années à venir.

Le tiers de la Nouvelle-Calédonie est constitué de roches péridotites dont l'altération conduit à la formation de gisements exploitables dans les conditions actuelles de marché. L'activité minière et métallurgique a façonné l'histoire de la Nouvelle-Calédonie depuis plus d'un siècle.

Il y a actuellement en Nouvelle-Calédonie 35 mines en activité, exploitées directement par 7 sociétés de tailles différentes qui font appel à un nombre important de sous-traitants notamment pour le roulage des minerais.

Ces mines approvisionnent directement les 3 usines métallurgiques installées en Nouvelle-Calédonie ainsi que celle installée en Corée du Sud et exportent également une partie de leur production vers les unités de traitement Japonaise ou Chinoises.

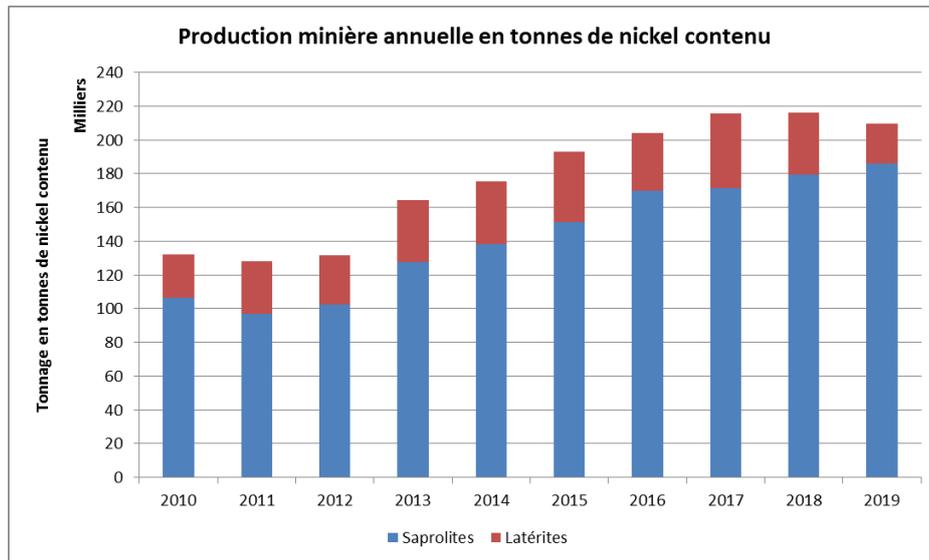
En 2019, ces mines ont produit 15,3 millions de tonnes humides de minerai de nickel soit l'équivalent de 209 549 tonnes de nickel métal contenu. Les usines installées en Nouvelle-Calédonie ont produit 94 404 tonnes de nickel et 1 704 tonnes de cobalt.

La Nouvelle-Calédonie s'est classée ainsi au 4ème rang des producteurs mondiaux de minerai de nickel et au 7ème rang des producteurs de métal, très loin derrière la Chine, la Russie ou encore le Canada.

20 % environ des emplois directs, indirects et induits de la Nouvelle-Calédonie sont liés au secteur du nickel selon une étude complète du CEROM réalisée en 2012.

L'exportation des produits manufacturés et des minerais bruts a rapporté 166 milliards xpf en 2019, dont 38 milliards xpf de minerai.

Production minière calédonienne de nickel de 2010 à 2019



Production calédonienne de produits métallurgiques de nickel de 2010 à 2019

