

NICKEL.NC

UN NOUVEAU NICKEL POUR UN NOUVEAU MONDE
A NEW NICKEL FOR A NEW WORLD

DOSSIER DE PRESSE
15.04.2021

Nickel NC est un cycle de travail innovant et inédit, destiné à constituer un socle commun de connaissance ainsi qu'à identifier et promouvoir les avantages du nickel calédonien par rapport à ses concurrents dans le monde, le « nickel vert ».

Ce cycle a été initié par Thierry Santa, président du 16^{ème} gouvernement de la Nouvelle-Calédonie.

La restitution de ces travaux s'est déroulée au cours des « Matinées Nickel NC », deux sessions publiques de visioconférences multi-diffusées. 4 tables rondes se sont ainsi tenues pour aborder l'état des lieux, le nickel calédonien dans le monde, les sujets qui font débat et les perspectives.



2 matinées, 4 tables rondes

pour débattre autour des travaux des 6 groupes de travail

Initié en août 2020, Nickel NC est un cycle de travail inédit et participatif qui a pour objectif de construire un socle de connaissances partagé sur le Nickel en Nouvelle-Calédonie et ses enjeux.

Des pilotes de tous horizons ont travaillé sur 6 thématiques :

- **La responsabilité sociale et environnementale : bonnes pratiques et benchmark international** piloté par :
 - *France Bailly*, directrice du Centre National de Recherche Technologique Nickel
 - *Hubert Géraux*, responsable du WWF Nouvelle-Calédonie
 - *Alizée Bonnet*, chargée de mission WWF Nouvelle-Calédonie
 - *Catherine Ris*, professeure des Universités en Sciences économiques et directrice du Larje
- **L'accompagnement par l'administration : le guichet unique ?** piloté par :
 - *Sarah Manzanarès*, directrice Géologie à la SMSP et mandatée par le Syndicat des Industries Minières (SIM)
 - *Dominique Lefeivre*, Ancien Président de la commission du Développement économique et de la fiscalité au Conseil Économique, Social et Environnemental (CESE)
 - *Sandra Gayral*, cheffe de service des mines et carrières à la Direction de l'Industrie, des Mines et de l'Énergie (DIMENC)
- **Optimisation des ressources et des réserves** piloté par :
 - *Sébastien Lafargue*, Directeur de la Société des Mines de la Tontouta (SMT) et mandaté par le SIM
 - *Vincent Mardhel*, Directeur du Bureau de Recherches Géologiques et Minières de Nouvelle-Calédonie
 - *Eddie Lecourieux*, Maire du Mont-Dore et mandaté par l'Association des Maires de France en Nouvelle-Calédonie (AMF-NC)
 - *Wilfried Weiss*, Maire de Koumac mandaté par l'Association des Maires de Nouvelle-Calédonie (AMNC)
- **Le développement des compétences** piloté par :
 - *Sylvie d'Ussel*, chargé de mission à l'Association pour une Maintenance Durable (AMD)
 - *Lucia Xewe*, auteure d'une thèse sur la formation professionnelle
 - *Pascal Velasco*, Directeur adjoint en charge de la formation au GIEP
- **Quel fonds pour les générations futures ?** piloté par
 - *Doriane Sanchez-Le Bris*, Directrice du développement de l'ADECAL-TECHNOPOLE
 - *Adrien Rivaton*, Directeur de l'ADECAL-TECHNOPOLE
 - *Augustin Calandreau*, Membre du cabinet du membre du Gouvernement en charge de l'économie
 - *Mickaël Jamet*, Directeur des Services Fiscaux
 - *Antonin Milza*, Directeur de la DIMENC
- **Les retombées économiques des activités minières et métallurgiques** piloté par

- *Xavier Gravelat*, Directeur de la Société des Mines Georges Montagnat et mandaté par le SIM
- *Olivier Fagnot*, Directeur de l'Institut de la Statistiques et des Etudes Economiques (ISEE)
- *Vincent Ménard*, Membre du bureau de la Chambre de Commerce et de l'Industrie de Nouvelle-Calédonie (CCI)

Chaque groupe a été laissé libre de la méthode, de la direction de ses travaux et du choix des parties prenantes associées à son travail.

Deux experts

pour apporter une vision indépendante et non-partisane

Nickel NC a distingué deux types de partenaires, les témoins et les experts. Tous les deux disposent d'une expertise mais à la différence du témoin, l'expert porte une vision totalement indépendante et non-partisane.

Deux experts ont accepté de se joindre à la démarche :

- **Thierry Rodon**, titulaire de la chaire de Développement durable à l'Université de Laval (Canada) et responsable du réseau Minéral qui étudie les liens entre les communautés autochtones et l'industrie minière.
- **Javier Capapé**, professeur à l'Université IE de Madrid et directeur de the Sovereign Wealth Research at the Center for the Governance of Change. Il a également été consultant pour le Programme Environnement des Nations Unies sur les fonds souverains et les objectifs de développement durable (ODD).

Un comité de pilotage

réunissant toutes les institutions calédoniennes

Un comité de pilotage réunissant toutes les institutions calédoniennes a suivi l'ensemble des travaux en qualité d'observateur. Le président de la province Nord, Paul Néaoutyine a décliné l'invitation à siéger dans le comité de pilotage.

Composition du comité de pilotage :

- Thierry Santa, président du Gouvernement et Président du Comité de pilotage
- Gilbert Tuiyenon, vice-président du Gouvernement
- Rock Wamytan, président du Congrès
- Sonia Backès, présidente de la province Sud
- Jacques Lallié, président de la province des Îles
- Daniel Cornaille, président du Conseil Économique, Social et Environnemental
- Hippolyte Sinewami-Htamumu puis Justin Gaïa, président du Sénat coutumier

- Xavier Gravelat pour le Syndicat des Exportateurs de Minerais
- Christian Taupua pour le Syndicats des Industries Minières

Une plateforme de contenus

www.nickel.nc

Le site web www.nickel.nc a été réalisé et est hébergé par les services de la Nouvelle-Calédonie. Cette plateforme a d'abord vocation à accueillir les informations du cycle de travail et les documents que chaque groupe mettra à la disposition du grand public.

Plus qu'un site vitrine de la démarche, il s'agit d'un espace partagé qui a vocation à accueillir l'ensemble des documents et études concernant le nickel calédonien. Cette initiative répond à un constat effectué dès le début de la démarche, aucun acteur calédonien ne dispose de la totalité des documents produits depuis plusieurs années. Les autorisations de publication ont été demandées aux différents propriétaires des documents. Une vingtaine de document ont été identifiés mais cette bibliothèque pourra aussi s'enrichir d'études internationales.

Ce qu'il restera de NICKEL NC ?

Nickel NC est un cycle de travail, le processus décisionnel appartient aux institutions politiques compétentes. Le fruit du travail des groupes, les études rassemblées ainsi que les recommandations qui auront pu être formulées seront rendues publiques et versées dans le débat pour éclairer les prochains choix politiques.

Certains pilotes ont d'ores et déjà décidé de poursuivre leurs travaux. Le site nickel.nc restera en ligne et pourra être alimenté.

Contact presse:

Jean-Marc Bouvet - (+687) 74.97.25 - contact@strategic.nc

Le programme des Matinées Nickel NC qui viennent de s'achever :

Jeudi 8 avril de 8h à 10h

Introduction par Thierry Santa, président du gouvernement

8h – 8h45	Table ronde 1 : Nickel NC : état des lieux et place dans le monde
	<p>Avec la participation de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Catherine RIS, professeure d'économie et directrice du Laboratoire de recherches juridique et économique - Sandra Gayral, chef du service des mines et carrières de la direction de l'Industrie, des mines et de l'énergie de la Nouvelle-Calédonie - Vincent Mardhel, directeur du Bureau de recherches géologiques et minières Nouvelle-Calédonie - Lucia Xewe, auteure d'une thèse universitaire sur la formation professionnelle - Doriane Sanchez-Le Bris, directrice du développement à l'Agence de développement économique de la Nouvelle-Calédonie - Olivier Fagnot, directeur de l'Institut de la statistique et des études économiques
8h45- 9h	Questions – réponses en ligne
9h – 9h45	Table ronde 2 : Le Nickel calédonien dans le monde
	<p>Avec la participation de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - France Bailly, directrice du Centre National de Recherche Technologique Nickel & son environnement - Sarah Manzanarès, directrice Géologie à la Société minière du Sud Pacifique et désignée par le Syndicat des Industries de la Mine - Vincent Mardhel, directeur du Bureau de recherches géologiques et minières Nouvelle-Calédonie - Augustin Calandreau, auteur d'une thèse sur les fonds souverains et collaborateur du membre du gouvernement en charge de l'économie - Xavier Gravelat, directeur de la Société Minière Georges Montagnat et désigné par le Syndicats des Industries de la Mine <p>Avec la participation exceptionnelle de Thierry Rodon, directeur du réseau Mineral et titulaire de la Chaire de Développement durable à l'Université de Laval (Canada)</p>
9h45-10h	Questions – réponses en ligne

Jeudi 15 avril – 8h à 10h

8h – 8h45	Table ronde 3 : Nickel NC : Ce qui fait débat
	<p>Avec la participation de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alyzée Bonnet, chargée de mission du WWF en Nouvelle-Calédonie - Dominique Lefeivre, ancien président de la Commission du Développement Économique et de la fiscalité du Conseil économique, social et environnemental de la Nouvelle-Calédonie - Sébastien Lafargue, directeur de la Société des Mines de la Tontouta et nommé par le Syndicat des Industries de la Mine - Pascal Velasco, directeur adjoint, en charge de la formation, du Groupement pour l'Insertion et l'Évolution Professionnelles en Nouvelle-Calédonie - Antonin Milza, directeur de la direction de l'Industrie, des mines et de l'énergie de la Nouvelle-Calédonie - Xavier Gravelat, directeur de la Société Minière Georges Montagnat et désigné par le Syndicat des Industries de la Mine
8h45- 9h	Questions – réponses en ligne
9h – 9h45	Table ronde 4 : Nickel NC, les perspectives ?
	<p>Avec la participation de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hubert Géraux, responsable du WWF en Nouvelle-Calédonie - Dominique Lefeivre, ancien président de la Commission du Développement Économique et de la fiscalité du Conseil économique, social et environnemental de la Nouvelle-Calédonie - Sébastien Lafargue, directeur de la Société des Mines de la Tontouta et désigné par le Syndicat des Industries de la Mine - Pascal Velasco, directeur adjoint, en charge de la formation, du Groupement pour l'Insertion et l'Évolution Professionnelles en Nouvelle-Calédonie - Mickael Jamet, directeur des Services fiscaux - Vincent Ménard, membre du bureau de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nouvelle-Calédonie <p>Avec une intervention exceptionnelle de Javier Capapé, spécialiste des fonds souverains et directeur du Sovereign Wealth Research.</p>
9h45-10h	Questions – réponses en ligne

Conclusion par Thierry Santa, président du gouvernement